

# Zaman İçerisinde Yolculuk

Pazar, 04 Nisan 2010

MMG Bursa Pubesi'nin Nisan ayı kahvaltılı toplantısının konusu BÝM Maðazaları AP. COO'su Galip AYKAÇ, zaman içerisinde yolculuk yaptığı ve Bim'in Başarı Öyküsünü anlattı.

Sunumunda, insan eksenli yönetim anlayışlarını anlatan Aykaç; bugün 27 ayrı merkezden yönetilen 2700 pubeye ulaşan birer oluþum aþamasında koydukları ilkelere baðlı kalmanın başarılı saðladığını ifade etti. Deðipime ve yeniliklere açık ancak yapan BÝM, kazandığını yine ana iþlerine yatırarak büyümeyi saðlamış.

Perakende sektöründe binlerce kalem malı idare etmenin güçlüðüne göre, Alman ALDI modelini esas alarak BÝM'i oluþturmuş bir evin temel ihtiyacını oluþturan 600 kalem ürünle en yüksek verimliliði elde etmeyi başarmışlar. Bunların 420 kalemini, marka formülü BÝM'e ait private label'lar ile "markasızlaştırarak" reklamların ürün üzerinde oluþturduðu %25'ten %75'e varan fiyat artışı elimine etmişler.

Birkeret yönetiminde istibarenin önemine de değinen Aykaç, iþi bilen bir ekip kurarak takım oyununu teşvik ettiklerini ve her fikrin masaya getirilip tartışılmasını saðladıklarını anlattı. Ekiplerini birkeret içinde kendileri yetiştiriyorlar.

Yatay ve dikey olarak büyüyen birkeret 2008'de dünyada büyümede 9.sıraya yerleşmiş. Fas'ta 30 mağaza ve 250 çalışanla hizmet veriyorlar ve Türk yöneticiler de görev yapıyor. Türkiye'den 90 ürün ihraç ediliyor. Bu anlamda Türk insanın zeka ve çalışma azmübahede ettiklerini de ifade eden Aykaç, "insanların imtihan etmemek lazım" diyerek, kişilerin çalışma hayatında hata yapmaları mümkün vermeyecek mekanizmaları oluþturmanın öneminden bahsetti.

BÝM'in patronlarının birkeret kurulumasına verdiği desteði de ifade ederek, profesyonel yönetime duydukları saygılı anlattı. 15500 çalışanı olan, %54'ü halka açık ve 500'den fazla tedarikçisi ile partner stratejisi güden birkeret, sözlerini zamanında yerine getirmeyi de ilke edinmiş. Çıki, domuz ürünleri ve medya satmama kararını baptan beri uygulayan BÝM, 15. yılında pazar lider konumuna yükselmeyi hedefliyor.

Katılımcılara, azim ve gayretin önemini anlatan Aykaç, neticede takdirin Allah'tan geldiğini de hatırlatmayı ihmal etmedi.

{gallery}20100404\_kahvalti\_galipaykac\_bursa{/gallery}